

**IZVJEŠTAJ O FINANSIJSKOM POSLOVANJU  
AGENCIJE ZA ELEKTRONSKE KOMUNIKACIJE I POŠTANSKU DJELATNOST  
ZA 2015. GODINU**

## **UVOD**

Finansijski plan Agencije za elektronske komunikacije i poštansku djelatnost (u daljem tekstu: Agencija) za 2015. godinu je pripremljen u skladu sa odredbama Zakona o elektronskim komunikacijama ("Sl.list CG" broj: 40/13 i 56/13) i Zakona o poštanskim uslugama ("Sl.list RCG" broj: 57/11) kojima su utvrđeni izvori sredstava i način obračuna naknada.

Finansijski plan sa Planom rada Agencije za 2015. godinu, usvojen je na sjednici Skupštine Crne Gore dana 27. 12. 2014. godine (broj: 00-72/14-35/6 EPA 554 XXV, objavljen u "Sl.listu CG" broj: 1/15) i istim su definisani prihodi i rashodi Agencije.

Predlog finansijskog izvještaja Agencije za 2015. godinu je u potpunosti metodološki usaglašen sa Finansijskim planom Agencije za 2015. godinu.

Izvještaj o finansijskom poslovanju za 2015. godinu sadrži pregled prihoda i rashoda koje je Agencija ostvarila u toku poslovne godine. Izvještaj je baziran na podacima iz uredne knjigovodstvene dokumentacije, uz pridržavanje precizno propisanih procedura kod pripreme i podnošenja izvještaja o poslovanju.

Agencija je u 2015. godini vodila računovodstvene evidencije i sastavljala finansijske izvještaje u skladu sa Zakona o računovodstvu i reviziji ("Sl.list RCG" broj: 69/05 i "Sl.list CG" broj: 80/08 i 32/11), međunarodnim računovodstvenim standardima, Pravilnikom o načinu pripreme, sastavljanja i podnošenja finansijskih izvještaja nezavisnih regulatornih tijela, pravnih lica, akcionarskih društava i društava sa ograničenom odgovornošću u kojima država ili opštine imaju većinski udio u vlasništvu ("Sl.list CG" broj: 12/08 i 35/10), Pravilnikom o sadržini i formi finansijskih iskaza za privredna društva i druga pravna lica ("Sl.list CG" br.5/11) i Pravilnikom o kontnom okviru i sadržini računa u kontnom okviru za privredna društva i druga pravna lica ("Sl.list CG" br.5/11).

Imajući u vidu da se pristup finansijskom planu razlikuje od računovodstvenog iskazivanja prihoda i rashoda u poslovnim knjigama, nije obezbijedena njihova međusobna uporedivost. Iz tih razloga Odbor za ekonomiju, finansije i budžet Skupštine Crne Gore povodom razmatranja predloga izmjena i dopuna finansijskih planova nacionalnih regulatornih tijela, u skladu sa Odlukom Skupštine Crne Gore (Su-Sk 06-238/2 od 22. marta 2010. god) je usvojio između ostalog, zaključak (br 5) da je "potrebno da nacionalna regulatorna tijela uz finansijske izvještaje i izvještaje o radu, dostave i izvještaj o racionalizaciji troškova poslovanja. Takođe, Odbor će pokrenuti inicijativu u saradnji sa ministarstvom finansija, kako bi se pripremilo Uputstvo o načinu podnošenja finansijskih izvještaja i izvještaja o radu, vodeći računa o zakonskim odredbama koje definišu obaveze nacionalnih regulatornih tijela, a u cilju postizanja pune preglednosti i uporedivosti dostavljenih podataka".

Agencija je za potrebe revizije finansijskih iskaza za 2015. godinu angažovala ovlašćenog revizora "MV KONSALT DOO" iz Podgorice, koji je i izvršio reviziju u skladu sa Zakonom o računovodstvu i reviziji.

**PRIHODI AGENCIJE**

Član 24. Zakona o elektronskim komunikacijama ("Sl.list CG" broj: 40/13 i 56/13) i član 81. Zakona o poštanskim uslugama ("Sl.list CG" broj 57/11) propisuje izvore finansiranja Agencije koji se sastoje od:

1. Naknada za vršenje poslova regulacije i nadzora tržišta;
2. Naknada po osnovu ovlašćenja za korišćenja radio-frekvencija;
3. Naknada za numeraciju;
4. Prihoda od poštanske djelatnosti;
5. Naknada propisanih zakonima koji uređuju oblasti koje su u nadležnosti Agencije.

Vrste prihoda	Plan 2015	%	Ostvarenje	%
1. Naknada za regulaciju tržišta	2.490.021	55,47	2.539.034	102,0
2. Naknada za radio frekvencije	1.382.963	30,81	1.304.669	94,3
3. Naknada za numeracije	468.000	10,43	484.329	103,5
4. Prihodi od poštanske djelatnosti	127.446	2,84	130.885	102,7
5. Prihodi od naknada iz nadležnosti Agencije	20.154	0,45	40.227	199,6
6. Prihodi od tenderske dokumentacije	-		460	
<b>I PRIHODI OD PRODAJE</b>	<b>4.488.584</b>		<b>4.499.604</b>	<b>100,2</b>
7. Refundiranje od Centara za soc. staranje	-		1.502	
8. Ostali poslovni prihodi	-		2.548	
<b>II OSTALI POSLOVNI PRIHODI</b>	-		<b>4.050</b>	
<b>UKUPNI PRIHODI I+II</b>	-		<b>4.503.655</b>	

**Ukupni planirani prihodi za 2015. godinu su 4.488.584 €.** Najveće učešće u planiranim prihodima za 2015. godinu zauzima naknada za vršenje poslova regulacije i nadzora tržišta sa **2.490.021 €** ili 55,47% u odnosu na plan, zatim naknada na osnovu ovlašćenja za korišćenje radio-frekvencija sa **1.382.963 €** ili 30,81% u odnosu na plan, naknade na osnovu ovlašćenja za korišćenje numeracije sa **468.000 €** ili sa 10,43% u odnosu na plan, prihodi od poštanske djelatnosti iz nadležnosti Agencije sa **127.446 €** ili sa 2,84% u odnosu na plan, prihodi od naknada iz nadležnosti Agencije su **20.154 €** ili 0,45% u odnosu na plan.

**Poslovni prihodi Agencije u 2015. godini iznose 4.499.604 €** i odnose se na naknade koje su predviđene Zakonom o elektronskim komunikacijama i Zakonom o poštanskim uslugama i prihodima od tenderske dokumentacije i realizovani su 100,2% u odnosu na plan za 2015. godinu.

**Procenat naplativosti** u izvještajnom periodu, od ukupnog duga Agenciji za elektronske komunikacije i poštansku djelatnost, je 99% naplaćeno što ukazuje da je izvor finansiranja Agencije stabilan.

**Agencija je ostvarila i prihode pod Ostali poslovni prihodi:**

1. Refundaciju od centra za socijalno starenje (porodiljsko odsustvo) u iznosu 1.502 €;
2. Ostale poslovne prihode u iznosu 2.548,45 € (prihod vezan za sudski spor);

**Agencija je ostvarila i -finansijske prihode** u iznosu 79.899 € (po osnovu kamata i kursnih razlika).

**RASHODI AGENCIJE**

Planirani rashodi Agencije u 2015. godini iznose 3.987.493 € .

Pregled realizacije rashoda Agencije u 2015. godini u odnosu na plan dat je u tabeli :

Rb	Vrste rashoda	Planirano	Ostvareno	%
1.	Bruto zarade	1.945.211	1.888.748	97,1
2.	Ostala primanja i naknade	108.432	104.381	96,3
3.	Službena putovanja i članarine	100.500	109.975	109,4
4.	Rashodi za materijal i usluge	117.000	119.355	102,0
5.	Troškovi održavanja os.sredstav	94.650	75.113	79,4
6.	Troškovi za regulaciju tržišta	110.000	60.570	55,1
7.	Ostali poslovni rashodi	295.200	296.032	100,3
8.	Troškovi univerzalne pošt.djelat	38.500	0	0,0
9.	Stambena pitanja zaposlenih	70.000	69.900	99,9
10.	Amortizacija	770.000	775.755	100,7
11.	Investicije	338.000	35.561	10,5
	<b>Ukupno tekući rashodi poslovanja</b>	<b>3.987.493</b>	<b>3.535.390</b>	<b>88,7</b>
12.	Rezerva	190.000	0	0,0
	<b>Ostali poslovni rashodi</b>		<b>97.018</b>	-
	Ugovorene usluge		97.018	-
	<b>Rashodi iz poslovanja</b>		<b>95.968</b>	-
	Ostali rashodi		47.904	-
	Rashodi iz ranijih godina		47.226	-
	Rashod opreme		838	-
	Ukupni rashodi sa rezervom	4.177.493	3.728.370	89,2

Ukupni ostvareni rashodi Agencije sa rezervom za 2015. godinu iznose **3.728.370 €** i manji su za **10,8%** u odnosu na planirane rashode za 2015. godinu.

**PLANIRANI I OSTVARENI RASHODI**

**1. Bruto zarade** zaposlenih u 2015. godini. su planirane u iznosu od **1.945.211 €** a ostvarene sa **1.888.748 €**, što je **2,9%** manje u odnosu na planirane troškove.

	<b>Naziv</b>	<b>Plan 2015.</b>	<b>Ostvareno</b>	<b>%</b>
1.	<b>Bruto zarade</b>	<b>1.945.211</b>	<b>1.888.748</b>	<b>97,1</b>
	Neto zarade	1.088.094	1.078.342	99,1
	Porez na zarade	223.196	192.410	86,2
	Doprinosi na zarade	<b>633.921</b>	<b>600.954</b>	94,8
	<i>PIO</i>	<i>353.984</i>	<i>342.753</i>	96,8
	<i>Zdravstvo</i>	<i>212.784</i>	<i>204.821</i>	96,3
	<i>Za nezaposlenost</i>	<i>18.042</i>	<i>17.438</i>	96,7
	<i>Priraz Pg</i>	<i>32.119</i>	<i>23.292</i>	72,5
	<i>Fonda rada</i>	<i>5.010</i>	<i>3.223</i>	64,3
	<i>SSS CG</i>	<i>5.010</i>	<i>3.466</i>	69,2
	<i>Doprinos za invalide</i>	<i>6.972</i>	<i>5.961</i>	85,5

Na kraju 2015. godine bilo je 70 zaposlenih radnika od čega jedan član Savjeta koji honorarno obavlja dužnost. Od stalno zaposlenih radnika Agencije 83% su visoka stručna sprema.

Kvalifikaciona struktura zaposlenih u 2014. godini je:

- doktora nauka (pravne i ekonomske nauke) - 2;
- magistara - 3;
- visoka stručna sprema (inženjera, ekonomista i pravnika) - 52;
- viša stručna sprema - 1;
- srednja stručna sprema - 12.

**2. Ostala primanja i naknade** planirane su u iznosu od **108.432€**, a ostvarene su sa **101.381€**, to jest sa **96,3%** što je za **3,7%** manje od planirane vrijednosti.

	<b>Naziv</b>	<b>Plan</b>	<b>Ostvareno</b>	<b>%</b>
2.	<b>Ostala primanja i naknade</b>	<b>108.432</b>	<b>104.381</b>	<b>96,3</b>
	Troškovi prevoza	35.500	33.838	95,3
	Troškovi zimnice	57.932	58.507	101,0
	Troškovi jubilarnih nagrada i premije za penzionisanje	15.000	12.036	80,2

**3. Službena putovanja i članarine** za 2015. godinu su planirani u iznosu od **100.500 €**, a za ove namjene je potrošeno **109.975 €**, odnosno **109,4%**, što je za **9,4%** više od planirane vrijednosti.

	<b>Naziv</b>	<b>Plan</b>	<b>Ostvareno</b>	<b>%</b>
3.	<b>Službena putovanja i članarine</b>	<b>100.500</b>	<b>109.975</b>	<b>109,4</b>
	Troškovi dnevnica, prevoza i smještja	79.500	90.975	114,4
	Troškovi članarina za međ. org.	21.000	19.000	90,5

**4. Rashodi za materijale i usluge** su planirani u iznosu od **117.000 €**, a ostvareni su sa **119.355 €** ili **102%**, što je za **2%** više od planirane vrijednosti. Struktura planiranih i ostvarenih rashoda za materijal i usluge je slijedeća:

	<b>Naziv</b>	<b>Plan</b>	<b>Ostvareno</b>	<b>%</b>
4.	<b>Rashodi za materijal i usluge</b>	<b>117.000</b>	<b>119.355</b>	<b>102,0</b>
	Kancelarijski materijal	21.500	22.000	102,3
	Troškovi reklame i propagande	10.000	11.531	115,3
	Sitan inventar	8.500	8.648	101,7
	Troškovi poštanskih usluga	7.000	6.956	99,4
	Troškovi edukativnog materijala	4.000	4.000	100,0
	Troškovi u vezi istraživanja tržišta u Crnoj Gori	6.000	4.629	77,2
	Troškovi za pružene elektronske komunikacione usluge (telefonske i druge elektronske usluge)	45.000	45.610	101,4
	Troškovi održavanja softvera	6.000	6.105	101,7
	Troškovi platnog prometa	9.000	9.876	109,7

**5. Troškovi održavanja osnovnih sredstava** su planirani sa **94.650 €**, a ostvareni su **75.113 €** ili **79,4%** što je za **20,6%** manje od planirane vrijednosti. Struktura planiranih i ostvarenih rashoda za troškove održavanja osnovnih sredstava je slijedeća:

	<b>Naziv</b>	<b>Plan</b>	<b>Ostvareno</b>	<b>%</b>
5.	<b>Troškovi održavanja osn. sredstava</b>	<b>94.650</b>	<b>75.113</b>	<b>79,4</b>
	Osiguranje i registracija vozila	21.000	9.435	44,9
	Servis i popravka vozila	13.500	11.798	87,4
	Gorivo i mazivo	20.500	14.202	69,3
	Tekuće održavanje os.sr.	39.650	39.678	100,1

**6. Troškovi za regulaciju tržišta** su planirani sa **110.000 €**, a ostvareni su **60.570 €** ili **55,1%**, što je za **44,9%** manje od plana.

	<b>Naziv</b>	<b>Plan</b>	<b>Ostvareno</b>	<b>%</b>
6.	<b>Troškovi za regulaciju tržišta</b>	<b>110.000</b>	<b>60.570</b>	<b>55,1</b>
	implementacija regulatornih obaveza	55.000	40.000	72,7
	poštanska djelatnost	10.000	10.759	107,6
	troškovi dodjele RF na ex-osnovama	45.000	9.810	21,8

**7. Ostali poslovni rashodi** planirani su **295.200 €**, a ostvareni su **296.032 €** ili **100,3%**, što je za **0,3%** više od planiranog iznosa. Struktura ostalih poslovnih rashoda je sljedeća:

	<b>Naziv</b>	<b>Plan</b>	<b>Ostvareno</b>	<b>%</b>
7.	<b>Ostali poslovni rashodi</b>	<b>295.200</b>	<b>296.032</b>	<b>100,3</b>
	reprezentacija	18.000	18.143	100,8
	premije osiguranja zaposlenih	20.000	7.468	37,3
	premije osiguranja osnovnih sredstava	22.000	25.639	116,5
	organizacija konferencija	31.500	31.500	100,0
	stručna i ostala literatura	10.000	11.856	118,6
	troškovi obrazovanja zaposlenih	10.000	11.674	116,7
	troškovi revizija	16.000	15.910	99,4
	troškovi električne energije	38.000	39.380	103,6
	troškovi privre. i povremenih poslova	5.400	5.800	107,4
	troškovi jednokratnih pomoći	8.000	8.000	100,0
	sudski i administrativni troškovi	13.500	13.428	99,5
	ostali poslovni rashodi	18.000	17.908	99,5
	komunalne usluge	12.300	12.772	103,8
	troškovi oglašavanja	10.000	16.616	106,2
	troškovi obezbjeđenja prostorija	30.000	29.289	97,6
	troškovi zakupa	13.500	10.948	81,1
	HTZ oprema	2.000	1.973	98,6
	organizacija konferencije Berek 2015	7.000	7.363	105,2
	ostali nematerijalni troškovi	10.000	10.365	103,7

**8. Troškovi univerzalne poštanske djelatnosti** planirani su u visini od **38.000 €** i nisu realizovani.



**9. Stambena pitanja zaposlenih** su za 2015. godinu planirana u iznosu od **69.900 €** i realizovana su u cijelosti.

**10. Amortizacija** je u 2015. godini obračunata je u iznosu od **775.755. €**.

**11. Investicije** za 2015. godinu su planirane u iznosu od **338.000 €** a realizovane su **35.561 €** ili **10,5%** u odnosu na Plan.

Naziv	Plan	Ostvareno	%
11. Investicije	338.000	35.561	10,5

#### **Objasnenje realizacije Plana investicija za 2015. godinu:**

Planom investicija za 2015. godinu pod tačkom 1. Nabavka prenosne i transportabilne kontrolno-mjerne opreme i softvera predviđen je iznos od 185.000 €. Obzirom da je ovaj postupak još uvijek u toku ova sredstva su prenešena u investicije koje se prenose za 2016. godinu kao tačke 14., 15. i 17. Priloga II Finansijskog plana za 2016. godinu.

Planom investicija za 2015. godinu pod tačkom 2. Usluge telekomunikacionog povezivanja kontrolno-mjernih stanica sistema za kontrolu i monitoring RF spektra Crne Gore predviđen je iznos od 40.000 €. Ova sredstva su prenešena u investicije za 2016. godinu kao tačka 5. Priloga I Finansijskog plana za 2016. godinu.

Planom investicija za 2015. godinu pod tačkom 3. Unapređenje informacionog sistema Agencije predviđen je iznos od 42.000 € od čega je realizovano 35.561 € ili 84,7%.

Planom investicija za 2015. godinu pod tačkom 4. Kalibracija, popravka i redovno održavanje kontrolno-mjerne opreme i softvera Sistema za kontrolu i monitoring RF spektra predviđen je iznos od 11.000€. Ova sredstva su prenešena u investicije za 2016. godinu kao tačka 4. Priloga I Finansijskog plana za 2016. godinu.

Planom investicija za 2015. godinu pod tačkom 5. Nabavka seta mjernih antena za frekvencijski opseg od 3GHz do 43GHz predviđen je iznos od 20.000 €. Ova sredstva su prenešena u investicije koje se prenose za 2016. godinu kao tačka 16. Priloga II Finansijskog plana za 2016. godinu.

## Investicije iz prethodnih godina

Tokom 2015. godine Agencija je realizovala investicije u ukupnom iznosu 987.134 €, iznos od 951.573 € odnosi se na Investicije iz prethodnih godina prenijete u Finansijskom planu za 2015. godinu (Prilog II Finansijskog plana za 2015. godinu) i to:

- Nabavka usluge kalibracija, popravka i redovno održavanje kontrolno-mjerne opreme i softvera sistema za kontrolu i monitoring RF spektra, Javna nabavka br 7/2014, po ugovoru 0102-7529/20 od 03. 04. 2015. godine na iznos 34.510 €;
- Nabavka kontrolno-mjerne opreme i pratećeg softvera za monitoring i goniometrisanje signala za postojeću mobilnu kontrolno mjernu stanicu, Javne nabavke 1/2013, 1/2014 i 15/2014, po ugovorima 0102-1606/28 od 31. 10. 2014, 0102-4291/17 od 19. 12. 2014. i 0102-3131/37 od 24. 12. 2013. godine na ukupni iznos 667.124 €;
- Nabavka sistema za prikupljanje i obradu podataka o tržištu elektronskih komunikacionih usluga i tržištu poštanskih usluga, Javna nabavka 9/2014, po ugovoru 0102-3305/56 od 21. 11. 2014. godine na iznos 178.899 €;
- Izrada alata (kalkulatora) za pomoć korisnicima prilikom izbora elektronskih komunikacionih usluga i predviđanja troškova za elektronske komunikacione usluge portala, Javna nabavka 4/2013, po ugovoru 0102-2869/210-2014 od 03.03.2015. godine na iznos 71.040 €.

**12. Rezerva** u 2015. godini nije realizovana za nepredviđene izdatke.

**Ostali poslovni rashodi:** Ugovorene usluge u iznosu od 97.018 € i odnosi se na Ugovor<sup>1</sup> br. 0102-1012/23 od 17. 06. 2011. godine na ime pružanja usluga administriranja sistema centralne baze podataka prenesenih brojeva u Crnoj Gori zaključen između Agencije i Teletech-a, Maribor, Slovenija (peta godina realizacije ugovora) u iznosu od 86.582 € i Ugovorene usluge Amplitudo na ime održavanja softvera u iznosu od 10.436 €.

**Rashodi iz poslovanja-Ostali rashodi 95.968 €:** Ostali rashodi odnose se na druge rashode i to; 47.904 € (donacije za Dom zdravlja, sportskim klubovima, sindikatu, prenos za RDC, isplata za izlučenje građe Državnom Arhivu za komisiju i dr),

**Rashodi iz ranijih godina** 47.226 € (sudska izvršenja za zaposlene u iznosu od 29.256 € i doprinos za lica sa invaliditetom u iznosu 17.970 €) i

**Rashodi opreme:** 838 €.

---

<sup>1</sup> Član 1. ovog Ugovora obuhvata osnovne zadatke definisane odredbama Pravilnika o prenosivosti brojeva ("Sl.list CG" broj 89/09 i 21/10), gdje je Agencija u obavezi da obezbijedi uslugu administriranja sistema centralne baze podataka prenesenih brojeva. Po dinamici iz Ugovora kao i shodno uslovima iz javnog poziva iz 2011. godine Agencija plaća mjesečne rate izabranom ponuđaču - Teletech, Maribor, što za 2015. godinu iznosi 86.262 €.

U skladu sa ekonomskom krizom i preporukama Vlade Crne Gore, primjenjujući propisane mjere i smjernice Vlade Crne Gore i zaključke Skupštine Crne Gore, Agencija je nastavila da vodi u poslovnoj 2015. godini restriktivnu politiku.

Pored sprovedenih mjera štednje Agencija je uspjela da održi nivo profesionalnosti i obavi zadatke predviđene Finansijskim planom i Planom rada za 2015. godinu.

Možemo konstatovati da je Agencija poslovnu 2015. godinu po bilansima završila sa ukupnom dobiti od 960.638 € u odnosu na poslovne prihode, ostale poslovne prihode, prihode po drugom osnovu i finansijske prihode. Po bilansima se ne iskazuju troškovi investicija od 35.561 € i isplata kredita zaposlenim od 69.900 € pa se, shodno tome, dobit umanjuje za iznos od 105.461 € i ona iznosi 855.177 €<sup>2</sup>.

---

<sup>2</sup> Iznos od 302.439 € su nerealizovane investicije planirane u 2015. godini a iznos 38.500 € su nerealizovani troškovi za univerzalne poštanske usluge koji će se realizovati u narednom periodu- rezervisana sredstva.

**Izveštaj o racionalizaciji troškova poslovanja**

U skladu sa zaključkom broj 5. Odbora za ekonomiju, finansije i budžet Skupštine Crne Gore (SU-SK 06-238/2 od 22. 03. 2010. god.) kojim se ocjenjuje potrebnim da nezavisna regulatorna tijela uz finansijske izvještaje i izvještaje o radu, odnosno stanju, koje su obavezni da dostave Skupštini Crne Gore u skladu sa odredbom člana 67 Zakona o budžetu i fiskalnoj odgovornosti (Sl. list 20/14 i 56/14), dostave izvještaje o racionalizaciji poslovanja vodeći računa da se ne ugrozi obavljanje njihovih funkcija donijetim povodom razmatranja predloga izmjena i dopuna finansijskih planova nezavisnih regulatornih tijela, u skladu sa Odlukom Skupštine Crne Gore o korigovanim planovima, Agencija za elektronske komunikacije i poštansku djelatnost je pripremila izvještaj o racionalizaciji troškova poslovanja za 2015. godinu.

**Tabela: Ušteda u odnosu na Plan za 2015. godinu.**

	<b>Rashodi</b>	<b>Planirani rashodi</b>	<b>Planirani rashodi (ušteda)</b>	<b>Iznos (€)</b>	<b>%</b>
<b>1.</b>	Bruto zarade zaposlenih	1.945.211	1.945.211	0	0%
<b>2.</b>	Ostala primanja i naknade	150.970	108.432	42.538	28%
<b>3.</b>	Bruto zarade radnika koji se planiraju zaposliti	54.079	0,00	54.079	100%
<b>4.</b>	Službena putovanja i članarine	100.500	100.500	0	0%
<b>5.</b>	Rashodi za materijal i usluge	120.000	117.000	3.000	3%
<b>6.</b>	Troškovi održavanja osno.sr	100.650	94.650	6.000	6%
<b>7.</b>	Troškovi za regulaciju tržišta	125.000	110.000	15.000	12%
<b>8.</b>	Ostali poslovni rashodi	300.700	295.200	5.500	2%
<b>9.</b>	Troškovi po osnovu Univerzalne poštanske usluge	38.500	38.500	0	0%
<b>10.</b>	Stambena pitanja	81.000	70.000	11.000	14%
<b>11.</b>	Investicije	420.000	338.000	82.000	20%
<b>12.</b>	Amortizacija	770.000	770.000	0	0%
<b>13.</b>	Rezerve	281.974	190.000	91.974	33%
	<b>UKUPNO</b>	<b>4.488.584</b>	<b>4.177.493</b>	<b>311.091</b>	<b>7%</b>